

TAMPERE.
FINLAND

TAMPEREEN KAUPUNGIN KONSERNIKATSAUS 08/2025

Kuva: Mikko Vares

Sisältö

JOHDANTO	4
Taulukko 1. Tunnuslukujen yhteenveto 08/2025.....	5
Taulukko 2. Tunnuslukujen yhteenveto, ennuste 12/2025.....	6
1. INFRA JA ENERGIA.....	7
1.1. Tampereen Energia -konserni	7
1.2. Finnpark -konserni.....	8
1.3. Pirkanmaan Jätehuolto -konserni	9
1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy.....	10
1.5. Tampereen Raitiotie Oy	11
1.6. Tampereen Infra Oy	12
1.7. Tampereen Vesi Oy	13
2. MATKAILU JA ELINKEINOTOIMINTA.....	14
2.1. Tampereen Särkänniemi Oy, konserni.....	14
2.2. Tampere-talo-konserni.....	15
2.3. Business Tampere Oy	16
2.4. Suomen Hopealinja Oy	17
2.5. Runoilijan Tie Oy.....	18
2.6. Visit Tampere Oy.....	19
2.7. Tampereen Kaupunkiliikenne Oy	20
3. KEHITYS- JA PALVELU	21
3.1. Pirkanmaan Voimia Oy.....	21
3.2. Ekokumppanit Oy.....	22
3.3. Tampereen Sarka Oy.....	23
3.4. Hiedanrannan Kehitys Oy.....	24
3.5. Tullinkulman Työterveys -konserni.....	25
3.6. Tammenlehväsäätiö sr.....	26
4. ASUNNOT	27
4.1. Pirkan opiskelija-asunnot Oy	27

4.2. Tampereen Vuokra-asunnot Oy	28
4.3. Tampereen Vuokratalosäätiö sr	29
4.4. Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	30
5. KIIINTEISTÖT	31
5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy	31
5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	32
5.3. Tredu Kiinteistöt Oy	33
5.4. Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	34
5.5. KKOy Tampereen Virastotalo	35
5.6. Nurmi Resort Oy	36

JOHDANTO

Konsernikatsauksessa käsitellään Tampereen kaupungin konserniyhtiöiden taloudellista tilannetta ja kehitystä aikaväliltä 01–08 2025. Tässä muodossaan raportti tehdään vuoden 2025 aikana ensimmäistä kertaa ja tavoitteena on tarjota tarkempaa tietoa kaikkien konserniin kuuluvien yhteisöjen tilanteesta tilikauden aikana (4/2025 ja 8/2025).

Konserniyhtiöiden tunnusluvuista koostetuissa taulukossa on esitetty keskeisiä taloudellisia tietoja tammi- elokuu 2025 aikaväliltä (taulukossa tunnusluvut tuhansina euroina). Mahdollisista poikkeavista tiedoista on mainittu erikseen. Tammi-elokuun tilanteen ja ennusteiden perusteella voidaan jo varmemmin arvioida koko vuoden 2025 toteutumista. Tunnuslukutaulukossa ei ole tehty sisäisten erien eliminointeja konsernitasolla, eli liikevaihdot sisältävät sekä emon ja konsernin sisäisen kaupan. Varsinainen konsernieliminointi tehdään virallisessa Tampereen kaupunkikonsernin tilinpäätöksessä.

Kaupunkikonsernissa on tapahtunut muutamia omistusjärjestelyjä vuoden 2025 aikana. Tampereen kaupunki myi Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle keväällä 2025. Annalan Vuokra-asunnot Oy fuusioitunee lokakuun 2025 loppuun mennessä ostajayhtiöön. Tampereen kaupunki osti Visit Tampere Oy:n koko osakekannan Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy:ltä. Omistusjärjestely toteutettiin huhtikuussa 2025. Tekopohjavesihanketta valmistelut Tavase Oy on asetettu selvitystilaan. Asiasta päätettiin yksimielisesti osakeyhtiön yhtiökokouksessa 25.6.2025. Tampereen Kaupunki on jatkanut neuvotteluja Suomen Hopealinja Oy:n myymisestä vuoden 2025 aikana.

Tampereen Energia –konsernin liikevaihdon ennustetaan olevan vuonna 2025 noin 275,4 milj. euroa, mikä on n. 27 milj. euroa (9 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Suurin osa liikevaihdon laskusta johtuu sähkön vähittäismyynnin päättymisestä ja sähkön markkinahinnan laskusta. Konsernin nettotulosennuste on 35,9 milj. euroa (-2,5 milj. euroa).

Finnpark –konsernin liikevaihto kehittyi alkuvuonna hieman ennakoitua heikommin, mutta kesäkuukaudet kirivät liikevaihdon takaisin odotusten mukaiselle tasolle. Konsernin liikevaihtoennuste on 30,3 milj. euroa nettotulosennuste 2,8 milj. euroa.

Pirkanmaan Jätehuolto -konsernin liikevaihtoennusteessa n. 57,2 milj. euroa ja nettotulosennusteessa n. 3,7 milj. euroa ei ole merkittävää muutosta edelliseen vuoteen verrattuna. Tytäryhtiöiden Pirkan Putkikeräys Oy:n sekä Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:n tulevaisuuden näkymät ovat erittäin epävarmat ja ratkennevat vuoden 2025 viimeisen neljänneksen aikana.

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy rahoittaa toimintansa perus- ja käyttömaksuilla, jotka peritään asiakasvesihuoltolaitoksilta. Laskutus on aloitettu elokuussa 2025 ja yhtiölle on alkanut kertyä liikevaihtoa. Sulkavuoren Keskuspuhdistamossa alkaa jätevedenpuhdistus vaiheittain syksyn 2025 aikana.

Tampereen Raitiotie Oy:n talous on kehittynyt suotuisasti ja nettotuloksen ennustetaan olevan selvästi positiivinen. Matkustajamäärä kasvoi n. 25 % vertailukauteen nähden (raitiotien osa 2B Santalahti-Lentävänniemi otettiin käyttöön tammikuussa 2025).

Tampereen Särkänniemi -konsernin liikevaihdon kehitys on ollut alkuvuoden aikana todella huono (-8 %). Nettotulosennuste on n. -2,2 milj. euroa, johon sisältyy kehityshankkeeseen liittyviä alaskirjauksia.

Taulukko 1. Tunnuslukujen yhteenveto 08/2025

Yhtiö (08/2025), 1000 EUR	Liikevaihto	Liikevaihdon muutos %	Nettotulos	Nettoinvestoinnit
Tampereen Energia - konserni	170 079	-19	20 554	32 327
Finnpark konserni	20 468	2,9	2 782	13 060
Pirkanmaan Jätehuolto -konserni	37 979	4,7	4 232	1 492
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	3 625	100	2 330	352 434
Tampereen Raitiotie Oy	24 788	13,9	2 186	40 007
Tampereen Infra Oy	34 849	-1,5	-549	17
Tampereen Vesi Oy	53 551	11,1	9 059	11 820
Tampereen Särkänniemi Oy, konserni	16 700	-8	1 500	3 900
Tampere-talo-konserni	12 106	4,75	-357	0
Business Tampere Oy	5 804	16,05	1 809	-6
Hopealinja Oy	2 999	0,4	80	0
Runoilijan Tie Oy	341	5,1	-13	0
Visit Tampere Oy	865	-57	-316	0
Tampereen Kaupunkiliikenne Oy	16 020	-	1 366	-
Pirkanmaan Voimia Oy	65 305	1,8	2 440	1 538
Ekokumppanit Oy	814	-2,7	-66	0
Tampereen Sarka Oy	1 423	-	0	0
Hiedanrannan Kehitys Oy	5 468	272	-228	573
Tullinkulman Työterveys -konserni	20 981	-3,7	-252	-14
Tammenlehväsäätiö sr	11 675	-12,4	609	-58
Pirkan opiskelija-asunnot Oy	10 363	4,88	-508	2 700
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	18 306	7,2	926	24 660
Tampereen Vuokratalosäätiö sr	54 875	3	3 759	-7 743
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	6 125	0,9	90	1 619
Tampereen Tilapalvelut Oy	120 820	8	607	384
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	4 613	3,8	696	314
Tredu Kiinteistöt Oy	13 354	-1,3	3 047	75
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	2 929	-3,3	346	1 350
KKOy Tampereen Virastotalo	199	0	-307	13 736
Nurmi Resort Oy	0	0	-30	114
Yhteensä	679 260		55 792	455 903

Taulukko 2. Tunnuslukujen yhteenveto, ennuste 12/2025

Yhtiö (ennuste 12/2025), 1000 EUR	Liikevaihto	Liikevaihdon muutos %	Nettotulos	Nettoinvestoinnit
Tampereen Energia - konserni	275 381	-9	35 914	56 971
Finnpark konserni	30 336	1,7	2 831	18 167
Pirkanmaan Jätehuolto -konserni	57 227	2	3 725	6 537
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	7 118	100	-1 327	365 181
Tampereen Raitiotie Oy	37 105	13,8	1 623	49 000
Tampereen Infra Oy	57 410	2,1	582	85
Tampereen Vesi Oy	82 168	11,4	3 417	24 800
Tampereen Särkänniemi Oy, konserni	19 900	-7	-2 200	7 000
Tampere-talo-konserni	21 250	7,96	-150	35
Business Tampere Oy	6 687	11,2	-5	2
Hopealinja Oy	3 170	18	-125	0
Runoilijan Tie Oy	350	-9,7	-1	0
Visit Tampere Oy	1 876	-11	-70	-10
Tampereen Kaupunkiliikenne Oy	24 089	50,4	1 373	0
Pirkanmaan Voimia Oy	101 261	2,5	1 189	2 377
Ekokumppanit Oy	1 275	4	-9	0
Tampereen Sarka Oy	2 146	3,7	1	0
Hiedanrannan Kehitys Oy	5 754	150	-2 516	1 423
Tullinkulman Työterveys -konserni	32 700	-2,2	-200	-20
Tammenlehväsäätiö sr	16 930	-16,9	255	-100
Pirkan opiskelija-asunnot Oy	15 440	3,25	-324	3 380
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	28 301	8,9	566	35 000
Tampereen Vuokratalosäätiö sr	83 725	5	3 864	-11 470
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	9 208	0,6	121	1 564
Tampereen Tilapalvelut Oy	189 937	6,92	434	600
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	6 661	0,53	872	700
Tredu Kiinteistöt Oy	18 855	-8,7	0	0
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	4 349	1,1	0	1 650
KKOy Tampereen Virastotalo	517	72,9	-501	23 256
Nurmi Resort Oy	0	0	-95	150
Yhteensä	1 141 126		49 244	586 278

1. INFRA JA ENERGIA

1.1. Tampereen Energia -konserni

Konsernin liikevaihdon ennustetaan vuonna 2025 olevan 275 M€, mikä on 27 M€ (9 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Laskusta 26 M€ selittyy sähkön vähittäismyyntin päättymisellä vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen jälkeen. Lisäksi tuotetun sähkön myyntituotot ovat pienentyneet sähkön markkinahinnan laskun vuoksi.

Käyttökateen ennuste vuodelle 2025 on 77,9 M€, mikä on 4,6 M€ vähemmän kuin edellisvuonna. Vuoden 2024 käyttökate sisälsi poikkeuksellisen suuria liiketoiminnan muita tuottoja. Vuoden 2025 tulosta tukee energiakateen merkittävä parantuminen, joka perustuu markkinahintojen kehitykseen, onnistuneeseen tuotannon optimointiin, investointien käyttöönottoon sekä lämpimään alkuvuoteen. Lisäksi tehostamisohjelman ansiosta muita kustannuksia on onnistuttu vähentämään 5 M€.

Rahoituskulut nettona kasvavat 2,8 M€ johtuen korkotason laskusta ja sitä kautta pienentyneistä rahoitustuotoista. Tilikauden tulosennuste on 35,9 M€, eli 2,5 M€ vähemmän kuin edellisvuonna. Vuonna 2025 konserni investoi 57,0 M€. Suurimmat kohteet ovat Lielahden sähkökattilat ja kaukolämpöakut sekä Kolmenkulman puutermiinaali. Omistajan asettamat toiminnalliset tavoitteet ovat toteutumassa. Elokuussa 2025 konsernissa työskenteli 370 henkilöä, mikä on 5 % vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	170 079	275 381	209 684	302 625
Liikevaihdon muutos %	-19 %	-9 %	-7 %	-19 %
Käyttökate	48 334	77 922	54 528	82 549
Nettotulos	20 554	35 914	27 287	38 429
Korolliset velat	268 500	265 000	275 500	272 000
Taseen loppusumma	582 346	622 496	587 338	607 587
Nettoinvestoinnit	32 327	56 971	26 735	44 580
Maksetut osingot	20 000	20 000	0	20 000

1.2. Finnpark -konserni

Finnpark-konsernin liikevaihto kehittyi vuoden alussa hieman ennakoitua heikommin, mutta kesäkuukaudet kirivät liikevaihdon takaisin odotusten mukaiselle tasolle. Kulusäästöjen ansiosta myös kannattavuus on edellisvuoden vastaavaa jaksoa parempi. Konsernin kassatilanne on pysynyt hyvänä. Kehityksen odotetaan jatkuvan positiivisena myös lopputilikauden. Konsernin liikevaihto koostuu lyhytaikapysäköinnistä, sopimuspysäköinnistä, pysäköintipalvelutoimituksista, digitaalisesta liiketoiminnasta sekä kiinteistöliiketoiminnan tuloista.

Lyhytaikapysäköintituloista kertyvä osuus liikevaihdosta on edelleen ennakoitua heikompa. Todennäköisinä syinä ovat raitiovaunuliikenteen länsisuunnan liikenteen alkaminen ja keskusta-alueen liikennettä merkittävästi haittaavat maanrakennustyöt ja mahdollisesti myös liityntäpysäköinnin lisääntyminen. Operointiliiketoiminnan kasvu Tampereen ulkopuolella on jatkunut tavoitteiden mukaisesti, joskin rakennusalan matalasuhdanne vähentää tarjolle tulevien kohteiden määrää ja siten hidastaa kasvun mahdollisuuksia. Moovy-liiketoiminta on suunnitelman mukaisessa voimakkaassa kasvun vaiheessa ja liiketoiminnan palvelupalettia on laajennettu mahdollistamaan tulevaisuuden kasvua. Kiinteistöliiketoiminnassa yhtiön panostukset kohdistuvat tällä hetkellä kahteen kehityshankkeeseen, Asemakeskukseen sekä Tullin alueen kehitykseen. Hankkeiden kaavoituksen etenemisellä on merkittävä vaikutus yhtiön kykyyn rahoittaa tulevia maanalaisten pysäköinnin hankkeita. Tämän vuoksi näiden hankkeiden eteneminen on yhtiön strategian kannalta keskeisessä roolissa.

Vuoden 2025 investointipanostukset kohdistetaan digitaaliseen liiketoimintaan, kiinteistökantamme perusparannuksiin sekä suurhankkeiden mahdollistamiseen (Asemakeskus, Hämpin laajennus ja Kunkun Parkki). Digitaalinen liiketoiminta on jatkanut vahvaa kasvuaan vuoden 2025 tavoitteiden mukaisesti.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	20 468	30 336	19 361	29 827
Liikevaihdon muutos %	2,9 %	1,7 %	1,3 %	4,0 %
Käyttökate	8 337	11 225	7 154	10 488
Nettotulos	2 782	2 831	1 503	2 571
Korolliset velat	56 611	54 533	61 155	59 101
Taseen loppusumma	128 587	124 287	119 002	118 980
Nettoinvestoinnit	13 060	18 167	1 120	1 307
Maksetut osingot	0	2 000	0	1 000

1.3. Pirkanmaan Jätehuolto -konserni

Konsernin alkuvuoden liikevaihdon kasvu syntyy emoyhtiön markkinaehtoisten suorien jätteenkäsittelypalveluiden tilapäisestä kasvusta. Emoyhtiön lakisääteisten palveluiden volyymit ovat edellisen vuoden tasolla. Emoyhtiön käyttökate on parantunut merkittävästi suorien jätteenkäsittelypalveluiden tilapäisestä kasvusta pienentäen sekajätteen esikäsittelyn kustannuksia sekä positiivisesti jatkuneesta biokaasun myynnin kehityksestä. Emoyhtiön nettotuloksen tilikaudella arvioidaan olevan 4,7 – 5,2 milj. euroa (2024: 5,2 milj. euroa).

Emoyhtiön hallitus hyväksyi keväällä yhtiön uuden strategian vuosille 2026 – 2030. Uusi työehtosopimus astui voimaan 1.5.2025. Asiakastyytyväisyys on pysynyt erinomaisella tasolla NPS 82 (2024: 82).

Emoyhtiön investointiarvio tilikaudella 2025 on 6,5 milj. euroa (2024: 1,0 milj. euroa), se sisältää vielä epävarmuuksia mm. hankkeiden toteutuksen ajoituksen suhteen. Suurimpana yksittäisenä hankkeena Nokian Koukkujärven pientuoja-alueen siirto etenee aikataulun ja budjetin mukaisesti. Omistajatavoitteet etenevät suunnitellusti, kuntavastuulliseen sekalaisen yhdyskuntajätteen määrän pienentäminen vuonna 2025 tavoitteen mukaisesti 10kg per asukas ei alustavan arvion mukaan tule täysimääräisesti toteutumaan.

Tytäryhtiöiden Pirkan Putkikeräys Oy:n sekä Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:n tulevaisuuden näkymät ovat erittäin epävarmat ja ratkennevat Q4/2025 aikana. Epävarmuus juontuu jätelain tulkinnan muutoksesta, jonka seurauksena jätelain perusteella kerättävien maksujen perusta ja määrä muuttunevat. Tämä voi jopa johtaa molempien tytäryhtiöiden konkurssiin ja merkittäviin alaskirjauksiin konsernissa. Mahdollinen alaskirjauskenaario ei vaaranna emoyhtiön toimintakykyä.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	37 979	57 227	36 285	56 092
Liikevaihdon muutos %	4,7 %	2,0 %	14,2 %	11,4 %
Käyttökate	8 820	10 668	5 637	8 204
Nettotulos	4 232	3 725	2 591	3 761
Korolliset velat	3 005	3 300	2 560	3 005
Taseen loppusumma	77 903	78 198	71 014	72 327
Nettoinvestoinnit	1 492	6 537	2 960	3 888
Maksetut osingot	695	695	1 888	1 888

1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy

Sulkavuoren Keskuspuhdistamossa alkaa jätevedenpuhdistus vaiheittain syksyn aikana. Hanke on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Yhtiö rahoittaa toimintansa perus- ja käyttömaksuilla, jotka peritään asiakasvesihuoltolaitoksilta. Laskutus on aloitettu elokuussa ja yhtiölle on alkanut kertyä liikevaihtoa. Ensimmäinen toimintavuosi on vajaa ja liikevaihtoa tulee kertymään noin 7,1 miljoonaa euroa. Tilikauden tappion ennustetaan olevan noin 5,9 milj. euroa, koska poistot ja investoinnin korkojen tulosvaikutus alkaa lokakuun alussa täysimääräisinä. Energian tuotanto biokaasulaitoksesta alkaa vasta vuonna 2026, mikä sitten osaltaan vähentää energiakustannuksia. Asiakasvesihuoltolaitosten hinnoittelussa ei ole katsottu tarkoituksenmukaiseksi kattaa em. kulueriä täysimääräisinä, vaan pyritään siihen, että maksut asiakasvesihuoltolaitoksille ovat mahdollisimman tasaisia. Vuosi 2026 on budjetoitu positiiviseksi.

Henkilöstön vahvuus on 18 henkilöä, joista osa on osa- ja määräaikaisia. Henkilöstön riittävyys arvioidaan ensimmäisen kokonaisen toimintavuoden aikana. Puhdistamo valmistuessaan tavoittelee puhdistusvaatimuksia selvästä parempaa puhdistustulosta. Edellytykset siihen on olemassa.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	3 625	7 118	0	0
Liikevaihdon muutos %	100 %	100 %	0 %	0 %
Käyttökate	2 267	5 385	-638	-1 497
Nettotulos	2 330	-1 327	-346	-2 057
Korolliset velat	335 336	344 000	299 615	309 615
Taseen loppusumma	367 326	369 550	332 359	346 118
Nettoinvestoinnit	352 434	365 181	320 979	338 930
Maksetut osingot	0	0	0	0

1.5. Tampereen Raitiotie Oy

Katsauskaudella tammi-elokuu 2025 yhtiön toiminta on kehittynyt taloudellisessa mielessä suotuisasti ja yhtiön kulukertymä on ollut budjetoitua pienempi. Budjetin ennustetaan alittuvan noin 1,6 milj. eurolla. Kulujen kasvu vertailukaudesta johtuu pääosin rataverkon laajentumisesta (raitiotien osa 2B Santalahti-Lentävänniemi otettiin käyttöön tammikuussa 2025) sekä tästä seuranneesta liikennöintivolyymien kasvusta.

Tammi-elokuun matkustajamäärä oli noin 13,1 miljoonaa, missä on kasvua vertailukauteen nähden noin 25 %. Katsauskaudella asiakastytyväisyyden keskiarvo oli 4,60 / 5 (tavoitetaso >4,3) ja raitiotieliikenteen järjestelmäluottavuus oli 99,77 % (tavoitetaso >99,80 %). Erinomaisesti sujuneen alkuvuoden jälkeen touko-heinäkuussa tapahtuneet infra- ja kalustoviat painoivat järjestelmäluotettavuuden tavoitetason alle.

Pirkkala-Linnainmaa-raitiotien rakentaminen on edennyt katsauskaudella suunnitellusti ja budjetissa. Rakentamisen valmiusaste oli katsauskauden lopussa 20 %. Uuden rataosan ensimmäisiä kiskoja on alettu asentamaan heti katsauskauden päättymisen jälkeen.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yhtiölle toimitettiin neljä uutta, vuonna 2022 tilattua raitiovaunua. Vuonna 2024 tilattujen raitiovaunujen pidennysosien (19 kpl) ja kokonaisten uusien raitiovaunujen (7 kpl) suunnittelu ja valmistus etenee suunnitellusti.

Katsauskauden lopussa yhtiön henkilöstömäärä oli 22. Yhtiön keskeisimmillä kumppaneilla (liikennöinti, raitiovaunujen kunnossapito, raitiotieinfran kunnossapito sekä Pirkkala-Linnainmaa-raitiotien suunnittelu ja rakentaminen) työskenteli katsauskauden lopussa noin 450 henkilöä.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	04 2024	12 2024
Liikevaihto	24 788	37 105	21 770	32 613
Liikevaihdon muutos %	13,9 %	13,8 %	11,1 %	11,1 %
Käyttökate	14 554	20 349	13 554	18 819
Nettotulos	2 186	1 623	3 743	4 076
Korolliset velat	411 148	420 098	349 985	364 884
Taseen loppusumma	444 118	453 000	371 860	400 284
Nettoinvestoinnit	40 007	49 000	22 265	54 148
Maksetut osingot	0	0	0	0

1.6. Tampereen Infra Oy

Yhtiön liikevaihto on elokuun lopussa likimain samalla tasolla kuin viime vuonna vastaavaan aikaan. Liikevaihdon ennustetaan toteutuvan vuonna 2025 budjetoitua suurempana ja vuoden 2024 tasoisena.

Yhtiön vakituisen henkilöstön määrä on elokuun lopussa 267 henkilöä, mikä on hyvin lähellä vuoden 2024 henkilöstömäärää. Yhtiössä työskentelee lisäksi kesäaikana varsin paljon kausityövoimaa. Kuntalaisten tyytyväisyys Infran palveluihin on kehittynyt vuonna 2025 tehtyjen kyselyjen valossa myönteisesti. Esimerkiksi talvikauden kunnossapitoon oltiin aiempaa tyytyväisempiä.

Yhtiössä on toteutettu ja käynnissä järjestelmä uudistuksia ja tilamuutoksia. Näillä toimilla nostetaan toiminnan tuottavuutta ja varaudutaan hankintalain muutokseen purkamalla sidosyksikköaseman turvin tehtyjä hankintoja.

Yhtiön tulos on elokuun lopussa merkittävästi edellisvuotta paremmalla tasolla ja tilikauden tuloksen ennustetaan olevan likimain budjetoidun mukainen. Hyvään kannattavuuteen vaikuttavat osittain kunnossapidon helpot kevättalven olosuhteet. Suurimpien rakennushankkeiden kannattavuusmuutokset aiheuttavat epävarmuutta tilikauden tulosestimateille.

Toiminnalle asetettujen ympäristö- ja taloustavoitteiden ennustetaan täyttyvän, mutta asiakastyytyväisyystavoitteiden täyttymiseen sisältyy epävarmuutta. Kaupungin ja yhtiön yhteistyöstä on tehty selvitys kesällä 2025. Selvityksessä suositellaan lukuisia yhteistyön kehittämiseen tähtääviä toimia.

Tunnusluvut/	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	34 849	57 410	35 391	56 212
Liikevaihdon muutos %	-1,5 %	2,1 %	2,7 %	-5,1 %
Käyttökate	-380	981	-923	29
Nettotulos	-549	582	-1 070	-172
Korolliset velat	0	0	0	0
Taseen loppusumma	8 642	9 500	8 436	9 569
Nettoinvestoinnit	17	85	28	675
Maksetut osingot	0	0	505	505

1.7. Tampereen Vesi Oy

Yhtiön talous on tasapainossa raportointijaksolla. Liikevaihto toteutui 11 % edellistä vuotta parempana johtuen vesi- ja jätevesimaksuihin tehdyistä korotuksista 1.1.2025 alkaen. Nettotuloksen kehitys edellistä vuotta merkittävästi parempi, mutta jäteveden puhdistuksen toimintamallin muutos tulee heikentämään tuloksentekeyttä. Nettotulosennuste on 3,4 milj. euroa, joka on budjetoidulla tasolla.

Investointihankkeet ovat edenneet suunnitellusti ja edellisen vuoden tasolla. Verkoston laajennusinvestoinnit ovat sidoksissa kaupungin laajenemiseen ja keskuspuhdistamon käynnistymiseen huomioiden vesijohtoveden toimintavarmuutta tukevat kohdennetut saneeraukset. Merkittävin verkostohanke Jokikadun mikrotunnelointi valmistui. Vedentuotannon keskeisiä investointeja ovat Lielahden uuden jätevedenpumppaamon rakentaminen ja Tesoman vesitornin saneeraus. Lisäksi prosessi- ja kiinteistösaneerauksia tehdään kuntoarvioiden pohjalta. Investointiennuste on 24,8 milj. euroa.

Asiakkaiden suosittelevuaste kohtaamiskyselyssä on ollut korkea (NPS 70) ja vuosittaisen asiakastyytyväisyyskyselyn tulos erinomainen 4,4 (4,2). Yhtiön näkyvyys ja tunnettuus noussut. Myös henkilöstön työntekijäkokemus on parantunut (eNPS 12).

Toiminnan tavoitteet ovat edenneet lähes suunnitellusti. Nettotulos tavoitetta parempi. Nykyiset vesimaksut ovat kohtuullisia ollen valtakunnallista keskitasoa alhaisemmat. Jätevesiviemäriin kuulumattomien vesien ensimmäisen vaiheen mittaukset valmistuivat. Vedentuotantolaitokset ovat toimineet normaalisti ja tuotetun talousveden laatu on pysynyt vakaana. Jätevedenpuhdistamoiden puhdistustulokset ovat olleet erinomaisia ja aiemmin raportoidut tilapäiset poikkeamat palautuneet normaalille tasolle. Veden toimitusvarmuutta on edistetty suunnitellusti Kämmerenniemen talous- ja jätevesisuunnittelussa, mutta veden jakelun keskeytymättömyyttä koskeva tavoite ei toteutunut johtuen alkuvuoden kahdesta paikallisesta 12 tunnin tavoiteajan ylittäneestä vuodosta.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	53 551	82 168	48 185	73 737
Liikevaihdon muutos %	11,1 %	11,4 %	-	-
Käyttökate	31 911	39 015	26 232	39 652
Nettotulos	9 059	3 417	4 474	5 748
Korolliset velat	283 000	283 000	283 000	283 000
Taseen loppusumma	417 959	423 703	406 536	417 360
Nettoinvestoinnit	11 820	24 800	11 178	21 446
Maksetut osingot	0	0	0	0

2. MATKAILU JA ELINKEINOTOIMINTA

2.1. Tampereen Särkänniemi Oy, konserni

Yhtiön liikevaihdon kehitys alkuvuoden aikana on ollut todella huono. Sateinen alkukausi, kovat helteet heinäkuussa ja kuluttajien heikko luottamus talouteen ovat vähentäneet kävijämääriä, mikä on vaikuttanut laskevasti yhtiön liikevaihtoon. Liikevaihtoon on vaikuttanut negatiivisesti myös asiakkaiden ostokäyttäytymisen muutos kalliimmista tuotteista halvempiin. Yhtiö on joutunut nostamaan hintojaan kannattavuushaasteiden ja arvonlisäverokantojen muutosten myötä, mikä on vaikuttanut negatiivisesti hintamielikuvaan.

Yhtiö on pyrkinyt parantamaan kannattavuuttaan vähentämällä vakituista henkilökuntaansa edellisenä vuonna. Yhtiö on pyrkinyt myös toimimaan tehokkaammin hiljaisina päivinä vähentämällä työtunteja ja porrastamalla aukioloaikoja.

Yhtiön asiakastyytyväisyys on ollut korkeampi tänä vuonna kuin edellisenä vuonna. Tähän on osaltaan vaikuttanut investoinnit, joilla on pyritty lisäämään puiston viihtyisyyttä, asiakaspalvelussa on onnistuttu paremmin ja kävijöitä on ollut vähemmän, mikä on lyhentänyt jonotusaikoja.

Tulosennusteeseen voi vaikuttaa vielä laskevasti Karmivan karnevaalin onnistuminen. Jos liikevaihdossa ei päästä viime vuoden tasolle, tulosennuste pienenee entisestään.

Kehityshanketta on viety eteenpäin ja suunnitelmat ovat tarkentuneet. Sen johdosta yhtiö joutuu kirjaamaan alas hankkeeseen liittyviä suunnittelukuluja, joita ei voida hyödyntää hankkeen toteutusvaiheessa. Kehityshankkeen eteneminen odottaa edelleen hallinto-oikeuden ratkaisua valitukseen liittyen. Muuten yhtiön huvipuistoon liittyvät kaikki kehityshankkeet ovat jäissä vuodesta 2026 eteenpäin heikon taloudellisen tilanteen vuoksi.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	16 700	19 900	18 200	21 400
Liikevaihdon muutos %	-8 %	-7 %	-2 %	1 %
Käyttökate	4 000	2 500	5 800	4 700
Nettotulos	1 500	-2 200	3 500	1 000
Korolliset velat	10 360	17 920	11 740	10 800
Taseen loppusumma	35 400	35 000	37 200	32 000
Nettoinvestoinnit	3 900	7 000	4 700	5 800
Maksetut osingot	0	1 500	1 000	1 000

2.2. Tampere-talo-konserni

Tampere-talo-konsernin liikevaihto ajanjaksolla 1-8 2025 on edellisen vuoden vastaavan ajanjakson tasolla. Konsernilla on ollut paljon onnistuneita tapahtumia, kuten esimerkiksi tammikuun puolella olleet Taru Sormusten Herrasta -esitykset, Viimeiset kiusaukset -ooppera, Van Gogh Alive -kesänäyttely onnistuneiden yritystapahtumien lisäksi. Lisäksi Talo Events Oy toteutti kesäkuussa Radio Nova Festivaalin yhteistyössä Bauer Median kanssa. Festivaali jäi kävijämäärätavoitteestaan, mutta sai paljon hyvää palautetta järjestelyistä.

Vuoden 2025 liikevaihdon ennustetaan olevan noin kahdeksan prosenttia suuremman kuin vuoden 2024. Tapahtumakulujen ja kiinteiden kulujen kriittinen tarkastelu on välttämätöntä ja samalla ennustettavuus vaikeaa. Tampere-talo-konsernin vuoden 2025 tuloksen ennustetaan jäävän budjetoidusta ja olevan -150 000 euroa.

Henkilöstön määrän ennustetaan Tampere-talo-konsernissa pysyvän vuoden 2024 tasolla.

Asiakastyytyväisyys on hyvällä, odotetulla tasolla. Talossa tehtiin kävijäennätys kesän osalta, kun talossa vieraili 136 000 kävijää.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	04 2024	12 2024
Liikevaihto	12 106	21 250	11 557	19 684
Liikevaihdon muutos %	4,75 %	7,96 %	0,27 %	9,0 %
Käyttökate	29	129	5	424
Nettotulos	-357	-150	-89	205
Korolliset velat	0	0	0	0
Taseen loppusumma	6 355	9 500	10 864	9 506
Nettoinvestoinnit	0	35	123	131
Maksetut osingot	0	0	0	0

2.3. Business Tampere Oy

Business Tampereen tehtävä on rakentaa kansainvälisesti kilpailukykyinen liiketoimintaympäristö, jossa investointimahdollisuudet, osaajat, rahoitus ja vientimarkkinat kohtaavat. Vuodelle 2025 asetettujen tavoitteiden toteutuminen etenee vauhdikkaasti. Yhtiön palveluiden piirissä on ensimmäisen vuosipuoliskon aikana ollut 1 176 kasvuhakuista yritystä, mikä on lähes 80 % vuositavoitteesta. Ulkomaisten investointien vuositavoite (5 suoraan investointia) on saavutettu. Merkittävä investointi oli mm. Skydion tutkimus- ja tuotekehitysyksikön perustaminen Tampereelle. Puhtaan energian vetyinvestoinnit etenevät: Tampereen seudulla julkistettiin kaksi vetyhanketta, jotka toteutuessaan tuovat seudulle alihankintaa ja työpaikkoja sekä vahvistavat seudun elinvoimaa. Siruja Tampereelta -ohjelman puitteissa Business Tampere on pohjustanut kansallisen siruosaamiskeskuksen käynnistämistä. Osaamiskeskus aloitti toimintansa Tamlinkin koordinoimana ja se on saanut EU:lta 43 m€ rahoituksen pilottilinjaan. Business Tampere on lisäksi järjestänyt kymmeniä tapahtumia, joihin on osallistunut lähes 2000 henkilöä yli 700 yrityksestä.

Business Tampereen liikevaihtoennuste vuodelle 2025 on n. 6,7 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa on 57 asiantuntijaa. Business Tampere tavoittelee nollatulosta. Asiakastytyväisyys on erinomaisella tasolla. Yhtiön suositteluindeksi (NPS) on 78 ja sujuvuus 4,7/5. Arvion on antanut kesäkuun loppuun mennessä 347 asiakasta. Yhtiön toiminnan puolivuotisraportti on toimitettu omistajille.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	5 804	6 687	5 001	6 013
Liikevaihdon muutos %	16,05 %	11,20 %	-5,30 %	2 %
Käyttökate	1 801	35	1 246	3
Nettotulos	1 809	0	1 271	21
Korolliset velat	0	0	0	0
Taseen loppusumma	6 184	4 086	4 598	4 086
Nettoinvestoinnit	-6	-34	-8	-11
Maksetut osingot	0	0	0	0

2.4. Suomen Hopealinja Oy

Yhtiön liikevaihdon ennustetaan vuonna 2025 olevan budjetin mukainen eli 3,55 Meur. Vuoden 2026 budjettiin liikevaihtotavoite pienenee, koska saneeraustoiminnan seurauksena useita kannattamattomia toimintoja on lopetettu vuoden 2025 aikana tai tullaan päättämään ennen tilikautta 2026.

Yhtiöllä on voimassa oleva liiketoiminnan saneeraussuunnitelma vuosille 2025- 2026. Toiminnan kannattavuutta saadaan vuoden 2025 aikana parannettua edellisestä vuodesta (2024) ennusteen mukaan n. 250 000€, tulosenusteen 2025 ollessa -100 000€. Vuoden 2025 tappio aiheutuu pääasiassa Ravintola Kattilan kannattamattoman operatiivisen toiminnan vuoksi (-80 000€) sekä toiminnan lopettamisesta aiheutuvien alaskirjausten vuoksi (-45 000€). Vuoden 2026 aikana tulos saadaan käännettyä positiiviseksi tehtyjen saneeraustoimenpiteiden loppuun viennin kautta. Tulosbudjetti vuodelle 2026 on +100 000€. Q4/ 2025 – Q1/2026 jaksolla yhtiössä toteutetaan henkilöstöön kohdistuvia säästötoimenpiteitä irtisanomisten ja lomautusten muodossa. Toimintaa karsitaan ja keskitetään yhä voimakkaammin ydintoimintojen suuntaan, joita ovat laivaliikennöinti sekä risteilytoiminta ja niistä syntyvät lipputulot, sekä ravintolapalvelut niin laivoilla kuin Viikinsaaressa. Pois karsitaan ympärivuotista kannattamatonta toimintaa, ohjelma- ja tapahtumasisältöihin liittyvää toimintaa ja riskinkantoa. Yhtiön rahoitusasemaa ja kassan tilannetta on saatu kehitettyä yhtiön pääomituksen sekä operatiivisen kannattavuuden parantumisen myötä. Kassapositiivinen yhtiö tulee olemaan vuoden 2026 aikana. Merkittäviä investointeja ei vuoden 2025 aikana ole tehty. Kestävään ja ekologiseen toimintaan ollaan panostettu erityisesti Ekokompassi- ja Sustainable Travel Finland auditointivalmiutta lisäävän projektin muodossa. Molemmat auditoinnit on tarkoitus suorittaa vuoden 2026 aikana. Lisäksi näiden projektien tuloksena syntyneitä toimintasuunnitelmia ja -tavoitteita on aktiivisesti jalkautettu operatiiviseen toimintaan, ja näiden toimien kautta kestäväää liiketoimintaa, kierrätystä ja ekologisuuutta saatu kehitettyä hyvään suuntaan.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	2 999	3 170	2 976	3114
Liikevaihdon muutos %	0,4 %	18 %	N/A	-9 % (12/2023)
Käyttökate	219	105	283	-77
Nettotulos	80	-125	79	-335
Korolliset velat	1287	0	3100	1010
Taseen loppusumma	1 325	1 479	1 706	1896
Nettoinvestoinnit	0	0	0	91
Maksetut osingot	0	0	0	0

2.5. Runoilijan Tie Oy

Yhtiön liikevaihdon ennustetaan vuonna 2025 olevan 380 teur. Tämä on noin 40teur vähemmän kuin edellisenä vuonna. Erotus syntyy pääasiassa siitä, että heinäkuussa jouduttiin perumaan myrskyn ja myrskyvaroituksen takia yksi edes-takainen reitti Tampere- Ruovesi- Virrat välillä. Tulosennuste vuodelle 2025 on noin -20 000€, joka on noin 25 000€ huonompi kuin edellisenä vuonna. Syynä kannattavuuden heikkenemiseen on pääasiassa juurikin tuo peruttu meno-paluu reitti heinäkuussa sekä keväällä toteutettu alv kannan nousu, jota ei vuonna 2025 pystytty siirtämään suoraan kuluttajahintoihin. Matkustajamäärä kesän 2025 aikana oli 640 matkustajaa pienempi kuin vuonna 2024. Keskiosto saatiin kuitenkin pidettyä kasvusuunnassa, ollen 6,25€/hlö (7%) parempi kuin edellisenä vuonna.

Mustalahden sataman suuri remontti on jonkin verran aiheuttanut hankaluutta asiakkaille laivan ja palvelun löytämisessä sekä näkyvyydessä satamassa. Höyrylaiva Tarjanteeseen on jouduttu kevään ja kesän 2025 aikana tekemään jonkin verran korjauksia ja huoltoja. Laivan höyrykattilan katsastus ajoittuu syksyille 2025, ja tämän vuoksi myös työn määrä syksyllä laivan tekniikkaan on suurempi kuin aikaisempana vuonna. Investointien kokonaismäärä selviää syksyn 2025 aikana.

Kestävään ja ekologiseen toimintaan ollaan panostettu Ekokompassi- ja Sustainable Travel Finland auditointivalmiutta lisäävän projektin muodossa. Molemmat auditoinnit on tarkoitus suorittaa vuoden 2026 aikana. Lisäksi näiden projektien tuloksena syntyneitä toimintasuunnitelmia ja -tavoitteita on aktiivisesti jalkautettu operatiiviseen toimintaan, ja näiden toimien kautta kestävää liiketoimintaa, kierrätystä ja ekologisuutta saatu kehitettyä hyvään suuntaan.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	341	350	324	388
Liikevaihdon muutos %	5,1 %	-9,7 %	N/A	13,2 %
Käyttökate	0	18	-4	32
Nettotulos	-13	-1	-17	12
Korolliset velat	0	0	0	0
Taseen loppusumma	345	300	383	301
Nettoinvestoinnit	0	0	0	0
Maksetut osingot	0	0	0	0

2.6. Visit Tampere Oy

Liikevaihtoennuste vuodella 2025 on 1 875 540 euroa, henkilöstömäärä vuoden 2025 lopussa on 14, tilikauden tulosennuste -69 500. Tilikauden tulosennusteen mukainen tappio johtuu omistusjärjestelyistä aiheutuneista muutoksista ja niistä syntyneistä kuluista.

Tampereen matkailu on kehittynyt erittäin hyvin tammi-heinäkuu yöpymiset ovat lisääntyneet +6% (rekisteröity ja rekisteröimätön majoitus), NPS on pysynyt erittäin hyvällä tasolla. NPS 40 (matkailijoiden tyytyväisyys) ja NPS 68 yrityskumppanien tyytyväisyys. Tämän vuoden tavoitteet edistyvät palvelusopimuksen mukaisesti.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	865	1 876	2 025	2 114
Liikevaihdon muutos %	-57 %	-11 %	-21 %	-20 %
Käyttökate	-300	-53	786	-7
Nettotulos	-316	-70	790	6
Korolliset velat	0	0	0	0
Taseen loppusumma	199	-	1 294	701
Nettoinvestoinnit	0	-10	0	0
Maksetut osingot	0	0	0	0

2.7. Tampereen Kaupunkiliikenne Oy

Vuosi 2025 on edennyt positiivisesti Tampereen Kaupunkiliikenteellä. Asiakkaidemme tyytyväisyys on Nyssen selvityksen mukaan kiitettävällä tasolla tänäkin vuonna. Verrattaessa vuoteen 2024 ja vanhaan TKL:ään, liikevaihtomme pysyttelee samalla tasolla, n. 24 milj. eurossa. Tämä on realistinen tavoitteemme myös vuonna 2026.

Henkilöstömme määrä on tällä hetkellä 311 työntekijää. Työhyvinvoinnin kehittäminen on alkanut ja olemme lähteneet liikkeelle perusasioista: kuuntelemalla työntekijöitä, parantamalla informaation kulkua sekä selkeillä, kirjatulla toimintatavoilla. Odotamme uuden liikennejohtajan ja teknisen johtajan rekrytoinnin sekä muutosneuvottelujen tuovan kaivattua uudistusta organisaatorakenteeseen ja parannusta tuottavuuteen. Oman korjaamon kehittäminen ja uusien asentajien rekrytointi on tärkeää saada kunnolla käyntiin jo ennen vuodenvaihdetta. Näiden onnistuneella läpiviennillä on suuri positiivinen vaikutus panos-tuotos-suhteeseen lähivuosina. Merkittäviä muutoksia henkilöstön lukumäärään loppuvuonna 2025 ei ole tiedossa.

Kuljettajien palkat ovat tarkistuksen alla ja mahdolliset ylimääräiset korotukset tulevat pienentämään nettotulostamme loppuvuonna. Viivan alle jää joka tapauksessa mukavasti plussaa ja Nysselle palautettavaa.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	16 020	24 089	0	0
Liikevaihdon muutos %	-	50,4 %	-	0
Käyttökate	2 214	2 649	-	-72
Nettotulos	1 366	1 373	-	-72
Korolliset velat	-	-	-	-
Taseen loppusumma	13 636	14 000	-	43
Nettoinvestoinnit	-	-	-	-
Maksetut osingot	0	0	0	0

3. KEHITYS- JA PALVELU

3.1. Pirkanmaan Voimia Oy

Pirkanmaan Voimia Oy:n kumulatiivinen liikevaihto elokuun loppuun mennessä toteutui odotettua paremmin; 1,1 miljoonaa euroa (+ 0,6 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilökuntaa oli keskimäärin 1054, mikä oli noin 5,5 %:a vähemmän edelliseen vuoteen verrattuna. Onnistuneet palvelu- ja toimintamallien kehitys näkyivät yhtiön tuottavuuden parantumisessa, mikä oli 6 % parempi edelliseen vuoteen verrattuna. Yhtiön tilikauden tulosenuste on noin 1,2 miljoonaa euroa (2,1 %), mikä on omistajataavoitteen mukainen.

Voimia panostaa asiakaskokemuksen vahvistamiseen ja avoimeen viestintään julkaisemalla voimia.fi -sivustolla päivittäispalautteen ruoan maistuvuudesta ja tilojen siisteydestä. Yhtiö panostaa lisäksi asiakkaan kestävyyskasvatuksen tukemiseen julkaisemalla tiedot Tampereen kaupungin kouluissa ja oppilaitoksissa lautasille jääneen ruoan määrästä eli lautashävikistä. Yhtiö on varautunut tulevaan hankintalakimuutokseen, mikä aiheuttaa yhtiölle merkittäviä muutuskustannuksia. Pirkanmaan hyvinvointialueelta Pirkanmaan Voimia Oy:lle toukokuussa toteutettu liikkeenluovutus vaikuttaa positiivisesti loppuvuoden tuloskehitykseen. Liikkeenluovutuksessa siirtyi 75 ammattilaista Pirkanmaan Voimia Oy:n palvelukseen.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	65 305	101 261	64 170	98 801
Liikevaihdon muutos %	1,8 %	2,5 %	0,6 %	-0,2 %
Käyttökate	3 687	4 776	701	2 455
Nettotulos	2 440	1 189	25	1 164
Korolliset velat	0	0	0	0
Taseen loppusumma	22 868	24 000	18 171	19 794
Nettoinvestoinnit	1 538	2 377	1 506	1 697
Maksetut osingot	0	0	0	0

3.2. Ekokumppanit Oy

Vuoden 2025 tammikuu- elokuu liikevaihto on 2,7 % pienempi kuin vertailuvuonna 2024. Raportissa eivät kuitenkaan näy liiketoiminnan muut tuotot, jotka kasvoivat 6,2 %. Liiketoiminnan muissa tuotoissa on säännöllistä tuloa hankkeista. Tilikauden ennusteeseen nähden etenemme suunnitellusti.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	814	1 275	837	1 226
Liikevaihdon muutos %	-2,7 %	4 %	-	-
Käyttökate	-70	-7	-6	-72
Nettotulos	-66	-9	-10	-71
Korolliset velat	4	0	14	11
Taseen loppusumma	909	900	909	909
Nettoinvestoinnit	0	0	0	0
Maksetut osingot	0	0	0	0

3.3. Tampereen Sarka Oy

Tampereen Sarka Oy tavoittelee noin 3,7 %:n liikevaihdon kasvua haastavasta taloustilanteesta huolimatta. Vaikka merkittäviä investointeja ei ole suunnitteilla, taloushallinnon IT-projekti kasvattaa kiinteitä kustannuksia vuoden 2025 aikana. Kustannuspaineita lisäävät myös henkilöstömuutokset vuoden toisella puoliskolla, kuten uuden toimitusjohtajan ja talouspäällikön rekrytoinnit.

Toimitusjohtajan vaihdos vuoden viimeisellä neljänneksellä saattaa tuoda mukanaan strategisia muutoksia, erityisesti palkkatukikäytäntöjen osalta. Yrityksen toimintaa ohjaa jatkossakin kysyntälähtöisyys sekä missio: työttömyyden vähentäminen.

Henkilöstön tyytyväisyys on noussut merkittävästi – tyytyväisyysprosentti on nyt 57 %. Viestintään ja perehdytykseen on panostettu, muun muassa digitaalisen oppimisympäristön käyttöönotolla ja osaamisen kehittämiseen halutaan investoida myös tulevaisuudessa.

Asiakastyytyväisyyttä mitataan NPS-mittaristolla vuoden viimeisellä neljänneksellä ja erinomainen (72). Asiakkaat arvostavat Tampereen Sarkan yhteiskunnallista merkitystä, vastuullista toimintaa, asiakaslupausten pitämistä sekä joustavaa ja miellyttävää asiointia. Kehityskohteena nousi toimitusvarmuuden parantaminen, johon tullaan panostamaan jatkossa.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	1 423	2 146	N/A	2 100
Liikevaihdon muutos %	N/A	3,7 %	N/A	6,0 %
Käyttökate	N/A	3	N/A	49
Nettotulos	N/A	1	N/A	54
Korolliset velat	N/A	0	N/A	0
Taseen loppusumma	N/A	1 100	N/A	1 105
Nettoinvestoinnit	0	0	0	0
Maksetut osingot	0	0	0	0

3.4. Hiedanrannan Kehitys Oy

Hiedanrannan Kehitys Oy:n liikevaihdon ennuste on 5,8 milj. euroa, joka koostuu kiinteistöjen vuokratuloista sekä yhtiön omistamien maa-alueiden tontinmyynnistä. Hiedanrannan asuinrakentamisen tonttien ensimmäiset kiinteistökaupat ovat toteutuneet alkuvuodesta 2025. Tontinmyynteihin nojautuva Hiedanrannan Kehityksen liikevaihto vaihtelee merkittävästä tilikausien välillä tonttien myynnin vaihteluiden vuoksi.

Yhtiö investointi vuonna 2025 omistamien maa-alueiden kehittämiseen sekä yleisten alueiden rakentamiseen yhteensä 1,2 milj. euroa sekä vanhan sellutehtaan kehittämiseen 0,6 milj. euroa. Nettoinvestoinnit ovat 1,4 milj. euroa huomioiden 0,4 milj. euron poistot.

Vuodelle 2025 omistajan asettamien tavoitteiden ennustetaan toteutuvan suunnitellusti. Yhtiöllä on henkilöstöä tilikaudella keskimäärin 13 henkilöä.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	5 468	5 754	408	2 302
Liikevaihdon muutos %	272 %	150 %	24 %	306 %
Käyttökate	-217	-1 176	-2 782	-3 230
Nettotulos	-228	-2 516	-3 200	-4 470
Korolliset velat	14 582	17 273	14 594	15 980
Taseen loppusumma	45 549	46 300	46 714	47 920
Nettoinvestoinnit	573	1 423	11 519	12 860
Maksetut osingot	0	0	0	0

3.5. Tullinkulman Työterveys -konserni

Pirte-konsernin liikevaihto ajalta 1-8/2025 on 20,9 miljoonaa euroa, mikä on lähes -4 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Liikevaihto on laskenut Tullinkulman Työterveys Oy:ssä ja johtuu pääasiallisesti toisen omistajan Pirkanmaan hyvinvointialueen toteuttamista palvelunostorajoituksista, jotka tulivat keväällä voimaan nopealla varoitusaajalla. Myös Tampereen kaupunki on vähentänyt palvelunostoja alkuvuoden aikana jonkin verran. Alkuvuoden kumulatiivinen tulos on konsernissa noin -250 000 euroa tappiollinen. Vaikka liikevaihto on laskenut lähes miljoonan, yhtiö on reagoinut muutokseen myös kulurakenteessa ja pystynyt sopeuttamaan toimintaansa muuttuvien kulujen osalta ja siten vähentämään tappiota.

Pirte-konsernin vuoden 2025 liikevaihdon ennuste on 33,7 miljoonaa euroa, mikä jää noin 1,2 miljoonaa edellisen tilikauden 2024 liikevaihdosta. Konsernin tulosenennustetta kohentaa tytäryhtiö Ratinan Terveys Oy:n hyvä tuloskehitys ja ennustettu positiivinen liiketulos, mutta yhteenlaskettuna tulos jäänee konsernissa tappiolliseksi.

Henkilöstömäärä oli elokuun lopussa 342 henkilöä (223 htv). Henkilöstön eNPS oli heinäkuussa +41 (v. 2024 +47).

Pirte-konsernin strategiaa päivitetään loppuvuoden aikana yhteistyössä hallituksen ja omistajatahojen kanssa.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	20 981	32 700	21 784	33 434
Liikevaihdon muutos %	-3,7 %	-2,2 %	-	-
Käyttökate	-70	100	797	688
Nettotulos	-252	-200	647	431
Korolliset velat	0	0	9	0
Taseen loppusumma	5 498	6 000	6 050	6 431
Nettoinvestoinnit	-14	-20	-	-
Maksetut osingot	0	0	0	0

3.6. Tammenlehväsäätiö sr

Tammenlehväsäätiökonsernin liikevaihto elokuun lopussa laskenut 12,4 % edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta. Merkittävin syy muutokseen on tytäryhtiön, Tammenlelväkeskus Oy:n, tuottaman ympärivuorokautisen palveluasumisen siirtyminen Pirhan toiminnaksi 1.4.2025 alkaen, koko vuodelle ennustetaan liikevaihdon laskun olevan 16,9 %. Säätiökonsernin tulosenuste 255 000 €. Henkilöstöä säätiökonsernin palveluksessa on elokuun lopussa toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa 161. Huom. huhtikuun 2025 raportoinnissa luvut Tammenlehväsäätiön, nyt Tammenlehväsäätiökonsernin.

Asiakastyytyväisyyttä seurataan säätiökonsernitasolla, jolloin sosiaali- ja terveyspalvelujen lisäksi arvioidaan myös kiinteistöjä ja toimitiloja, piha-alueita sekä yleistä turvallisuutta. Kokonaisarvio asiakastyytyväisyydestä on ollut tammi-elokuussa 4,7 / 5 ja suosittelu 4,8 / 5. Lisäksi toteutettiin säätiön vuokranantoon liittyvä asiakastyytyväisyyskysely palvelukotien asukkaille (n. 150 asukasta) jossa keskiarvot asukkaiden kokonaistyytyväisyys 4,2 / 5 ja 84 % suosittelisi asuntoa ja vuokranantajaa myös muille. Myös yhteisövuokralaisten (Pirha) tyytyväisyys oli korkealla tasolla, mutta tulokset täydentyvät vielä loppusyksyn aikana.

Toiminnan tavoitteissa on edetty suunnitelman mukaisesti. YK:n kestävän kehityksen tavoitealueille (viisi tavoitealuetta) on määritelty tavoitetasot ja mittarit. Seuranta on toteutettu vuoden kuluessa systemaattisesti säätiökonsernin vastuullisuussuunnitelman mukaisesti. Yhteisön merkittävimmät toimenpiteet luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi on määritelty LUMO-ohjelmaan. Toimenpiteinä on toteutettu mm. asiakkaidemme ja henkilöstön luontosuhteen vahvistamista ja luonnonympäristön monimuotoisuuden tukemista viherrakentamisen avulla (mm. aistilaatikat, kukkaniitty, istutukset ja kasvikartat).

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	11 675	16 930	13 322	20 378
Liikevaihdon muutos %	-12,4 %	-16,9 %	5,3 %	5,7 %
Käyttökate	856	825	1 423	2 286
Nettotulos	609	255	714	1 258
Korolliset velat	1 389	1 389	1 852	1 852
Taseen loppusumma	26 915	27 555	26 599	21 516
Nettoinvestoinnit	-58	-100	-64	-176
Maksetut osingot	0	0	0	0

4. ASUNNOT

4.1. Pirkan opiskelija-asunnot Oy

Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto kasvaa n. 3,3 % edellisvuoteen verrattuna. 2025 uusia vuokra-asuntoja valmistuu yhteensä 117 kpl. 2025 tulosta rasittaa pitkästä kehitysprojektista luopuminen ja siihen tehtyjen kustannusten tulouttaminen sekä korkokulut. 2024–2025 yhtiön kassaa rasittavat toteutumattomat myynnit, joilla oli tarkoitus rahoittaa uudiskohteiden omarahoitusosuuksia. 2025 on tehty korjaavia toimenpiteitä kulurakenteeseen, mutta tehtyjen toimenpiteiden isommat vaikutukset näkyvät vasta 2026. Q4/2025 henkilöstöä on määräaikaaisesti lomautettu huonon kassatilanteen vuoksi. Henkilöstömäärä on pysynyt ennallaan. Yhtiön asiakastyytyväisyys on erinomaisella tasolla, NPS 1-8/2025 on 61,0. Toiminnan tavoitteet 2025 näyttäisivät toteutuvan omavaraisuusastetta lukuun ottamatta, mikä johtuu uudiskohteinen lainarahoituksista.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	10 363	15 440	9 880	14 950
Liikevaihdon muutos %	4,88 %	3,25 %	-	1,47 %
Käyttökate	3 587	5 999	2 913	4 580
Nettotulos	-508	-324	-514	-685
Korolliset velat	112 341	115 376	102 873	102 181
Taseen loppusumma	132 566	132 600	122 224	124 970
Nettoinvestoinnit	2 700	3 380	2 372	5 598
Maksetut osingot	0	0	0	0

4.2. Tampereen Vuokra-asunnot Oy

Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n talous on kehittynyt alkuvuonna budjetoidusti. Yhtiön liikevaihto tammi-elokuussa oli 18,3 M€, jossa kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 8,9%. Liikevaihdon kasvu johtui ensisijaisesti vuonna 2024 valmistuneista sekä ostetuista yhteensä 88 asunnosta. Koko vuoden osalta ennustetaan noin 28,3 M€ liikevaihtoa, joka olisi noin 0,9 M€ yli budjetoidun. Ennuste sisältää oletuksen, että maaliskuussa 2025 ostettu Annalan Vuokra-asunnot Oy fuusioituu lokakuun loppuun mennessä yhtiöön.

Yhtiön omistamien asuntojen käyttöaste alkuvuodesta oli edelleen erinomaisella 98,6 % tasolla ja vaihtuvuus oli 21,8 %. Yhtiön rahoitusasema pysyi hyvällä tasolla korkojen laskun ja korkosuojausten ansiosta. Yhtiöllä on korollista vierasta pääomaa elokuun 2025 lopussa 126,3 M€ ja ennusteen mukaan vuodenlopussa noin 138 M€.

Yhtiön henkilöstön lukumäärä pysyy ennallaan ja on muutosten jälkeen 20. Henkilöstön määrä on yhtiössä pysynyt samana jo useamman vuoden ajan ja liikevaihdon ja käyttökatteen paranemisen myötä myös tuottavuus on parantunut merkittävästi.

Yhtiölle valmistui elokuussa Kissanmaalle 149 uutta vuokra-asuntoa ja marraskuun lopussa valmistuu vielä 66 asuntoa lisää. Yhtiöllä on lisäksi rakenteilla Ruotulassa 157 asunnon suuruinen rakennushanke, sekä Kissanmaalla 83 asunnon hanke yhdessä Marvea Oy:n kanssa.

Yhtiö osti maaliskuussa 2025 Tampereen kaupungilta Annalan Vuokra-asunnot Oy:n koko osakekannan. Kaupan myötä yhtiön omistukseen siirtyi 6 kiinteistöä, joissa on yhteensä 338 vuokra-asuntoa. Yhtiön asuntomäärä kasvaa tänä vuonna yhteensä 553 asunnolla ja ylittää vuoden loppuun mennessä 3 000 asunnon rajan. Yhtiön operatiivinen toiminta etenee suunnitellusti ja arvion mukaan yhtiö tulee saavuttamaan toimintasuunnitelman mukaiset tavoitteet vuonna 2025.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	18 306	28 301	17 071	26 001
Liikevaihdon muutos %	7,2 %	8,9 %	6,3 %	7,0 %
Käyttökate	6 564	9 528	5 722	8 777
Nettotulos	926	566	373	618
Korolliset velat	126 281	137 881	99 575	107 819
Taseen loppusumma	191 713	212 594	165 198	173 000
Nettoinvestoinnit	24 660	35 000	16 880	28 279
Maksetut osingot	570	570	570	570

4.3. Tampereen Vuokratalosäätiö sr

Tampereen Vuokratalosäätiön tarkoituksena on omistaa ja vuokrata kohtuuhintaisia asuntoja Tampereen kaupungin asukkaille.

Tampereen Vuokratalosäätiö sr tulos on toteutunut pääasiassa hyvin linjassa budjetoidun kanssa vuoden 2025. Vuoden 2025 liikevaihdon arvioitu kasvun ennuste on 5 % johtuen 2025 toteutetuista vuokrantarkistuksista sekä kahden asuinkiinteistön myynnistä syyskuussa. VTS-kotien asuntojen vuokrataso on Tilastokeskuksen mukaan keskimäärin noin 19 % edullisempi kuin Tampereen kaupungin alueen vapaarahoitteisten kohteiden keskimääräinen vuokrataso.

Käyttöaste on pysynyt tavoitetasossa 96,1 % vaihtuvuuden ollessa pienempää kuin vuonna 2024. Asiakastyytyväisyyskyselyiden tulokset ovat olleet myös hyvät ja ovat tavoitteessa. Myös asiakastyytyväisyyttä mittaava NPS-lukema on tavoitteen ylärajan ylitse.

Vuonna 2025 säätiön kiinteistöinvestointien ennuste on n. 30 milj euroa mukaan lukien säätiön omistamien asunto-osakeyhtiöiden toteuttamat investoinnit.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	54 875	83 725	53 082	79 875
Liikevaihdon muutos %	3,0 %	5 %	10 %	8,3 %
Käyttökate	21 963	36 574	19 295	31 346
Nettotulos	3 759	3 864	2 494	3 035
Korolliset velat	335 347	338 338	343 145	339 472
Taseen loppusumma	479 822	487 258	485 636	474 497
Nettoinvestoinnit	-7 743	-11 470	6 050	-25 211
Maksetut osingot	0	0	0	0

4.4. Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy omistaa valtion tukemia asuinkiinteistöjä ja vuokraa niistä asuntoja Tampereella pääasiassa Kaukajärven ja Annalan kaupunginosissa. Tampereen Vuokratalosäätiö sr on vastannut Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n operatiivisesta toiminnasta, hallintopalveluista, vuokraus- ja asukaspalveluista sekä teknisestä isännöinnistä.

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy tulos on toteutunut hyvin linjassa budjetoidun kanssa vuonna 2025. Vuodelle 2025 voidaan odottaa pientä nousua liikevaihdossa suhteessa vuoteen 2024 johtuen vuodelle 2025 toteutetuista vuokrantarkistuksista.

Yhtiön käyttöaste on pysynyt hyvällä tasolla ja ollut yli tavoitteen. Käyttöaste on ollut yli 98 %. Asiakastyytyväisyyskyselyiden tulokset ovat olleet myös hyvät ja lukemat ylittävät tavoitteiden ylärajat. Myös asiakastyytyväisyyttä mittaava NPS-lukema on tavoitteen ylärajan ylitse.

Vuodelle 2025 Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:lla ei ole suunnitteilla alkavia rakennushankkeita. PTS-korjauksien budjetti on kuitenkin n. kolminkertainen edelliseen vuoteen verrattuna.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	6 125	9 208	6 092	9 157
Liikevaihdon muutos %	0,9 %	0,6 %	4,2 %	4 %
Käyttökate	2 327	3 100	2 794	4 006
Nettotulos	90	121	818	1 357
Korolliset velat	59 817	59 506	63 027	62 875
Taseen loppusumma	72 503	71 339	75 577	75 082
Nettoinvestoinnit	1 619	1 564	1 701	2 342
Maksetut osingot	0	0	0	0

5. KIINTEISTÖT

5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy

Liikevaihto 1-8/2025 oli n. 120,8 milj. euroa, joka on n. 9,0 milj. euroa suurempi kuin edellisvuonna vastaavana ajankohtana. Rakennuttaminen on toteutunut viime vuotta suurempana. Yhtiön koko vuoden liikevaihtoennuste on n. 189,9 milj. euroa, joka on n. 12,3 milj. euroa vuoden 2024 tilinpäätöstä suurempi. Edellisvuoden tilinpäätöstä suuremman liikevaihdon ennusteen selittää suurimmilta osin ajateltu rakennuttamisen toteutuminen.

Tilikauden 1-8/2025 tulos on n. 0,6 milj. euroa, joka on n. 0,3 milj. euroa edellisen vuoden samaa ajankohtaa jäljessä. Eroa selittävät henkilöstökulujen ja muiden kiinteiden kustannusten kasvu ja tietojärjestelmäuudistuksen aiheuttamat kustannukset. Vuoden 2025 tilikauden tulosenuste on n. 0,4 milj. euroa.

Alkuvuoden aikana yhtiössä on otettu käyttöön uudet Microsoft Dynamics 365 tietojärjestelmät. Tietojärjestelmien jatkokehitys on käynnissä. 1.4.2025 yhtiölle myönnettiin työterveyden ja työturvallisuuden ISO 45001:2018 sertifikaatti.

Tilapalveluiden asiakastyytyväisyys on edelleen korkealla tasolla. Tilapalvelut maksoi osinkoja 1,0 milj. euroa syyskuussa, joka ei vielä näy 1-8 2025 tunnusluvuissa.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	120 820	189 937	111 867	177 638
Liikevaihdon muutos %	8,0 %	6,92 %	14,75 %	11,93 %
Käyttökate	777	698	1 039	1 215
Nettotulos	607	434	922	846
Korolliset velat	0	0	0	0
Taseen loppusumma	16 911	25 270	17 614	25 636
Nettoinvestoinnit	384	600	402	840
Maksetut osingot	0	1 000	500	500

5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n kiinteistöstrategian tavoitteena on kiinteistöjen osto, kehitys ja realisointi, ns. taseen kierrättäminen. Yhtiöllä on menossa monia kehityshankkeita, joita edistetään markkinatilanne ja kaavakehitys huomioiden.

Pantin talossa suoritetaan vuoden 2026 aikana noin 250.000 euron lukitussaneeraus sekä tilamuutoksia uusien vuokralaisten myötä. Yhtiössä jatketaan energiansäästötoimenpiteitä, mm. Kivimiehenkadun kiinteistössä. Pallopuiston kiinteistön käytön lopettaminen ja kaavakehityksen edistäminen ovat vuoden 2026 tavoitteissa.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:ssä työskentelee toimitusjohtaja, hallintopäällikkö, ja kaksi kiinteistöpäällikköä. Osa henkilöstöstä on myös Tredu-Kiinteistöt Oy:n palveluksessa. Asiakastytyväisyysskyselyt vuokralaisille ja yhteistyökumppaneille ovat parhaillaan menossa.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	4 613	6 661	4 798	6 626
Liikevaihdon muutos %	-3,8 %	0,53 %	20,8 %	6,6 %
Käyttökate	2 244	3 148	2 464	3 734
Nettotulos	696	872	867	1 287
Korolliset velat	3 180	2 947	5 533	3 413
Taseen loppusumma	41 005	40 005	43 184	40 555
Nettoinvestoinnit	314	700	218	824
Maksetut osingot	0	2 000	0	2 000

5.3. TREDU Kiinteistöt Oy

TREDU-Kiinteistöt Oy:llä on yleishyödyllisen yhtiön status eikä yhtiön tarkoituksena ole voiton tuottaminen. Tavoitteellisesti teemme nollatuloksen ja se edellyttää vuokran alennuksen antamista päävuokralaiselle. Palveluverkkosuunnitelmaan pohjautuvan kiinteistöstrategian toteuttaminen ja kehityskohteiden edistäminen ovat yhtiön tärkeitä toiminnallisia tavoitteita.

Ylöjärven koulutuskeskus Valon LisäValo -laajennushanke valmistuu kesällä 2026. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 10,04 miljoonaa euroa. Hervannan kampus on tulevien vuosien suurin kehityskohde. Hanesuunnittelukuluja vuodelle 2026 varataan 0,5 miljoonaa euroa. Kampuksen C, D ja F rakennukset tullaan asteittain alas kirjaamaan vuoden 2028 loppuun mennessä.

Ajokinkujan kiinteistön toiminta tulee päättymään vuoden 2026 loppuun mennessä ja kiinteistö asteittain alas kirjataan. Lisäksi yhtiössä tehdään vuosittain pieninvestointeja 2,5 miljoonalla eurolla. Nämä investoinnit eivät ole vuokravaikutteisia.

Asiakastyytyväisyyskyselyt omistajille, yhteistyökumppaneille ja asiakkaille (mukaan lukien opiskelijat) ovat parhaillaan menossa.

TREDU-Kiinteistöt Oy:ssä työskentelee toimitusjohtaja, hallintopäällikkö, kiinteistö- ja kehityspäällikkö sekä kiinteistöpäällikkö. Osa henkilöstöstä on myös Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n palveluksessa.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	13 354	18 855	13 534	20 658
Liikevaihdon muutos %	-1,3 %	-8,7 %	7,4 %	13,7 %
Käyttökate	8 576	12 297	8 859	12 717
Nettotulos	3 047	0	3 584	3 395
Korolliset velat	60 102	58 261	63 061	61 219
Taseen loppusumma	178 703	178 703	180 878	177 376
Nettoinvestoinnit	75	0	- 2 767	-5 095
Maksetut osingot	0	0	0	0

5.4. Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy

Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen alkuvuosi on ollut täysin odotusten mukainen ja yhtiö tulee pääsemään ennusteen mukaiseen tulokseen, jossa on lievää kasvua viime vuoteen verrattuna. Vuoden vilkkain tapahtumakausi ajoittuu perinteisesti syksyyn, joten siltä osin ollaan aivan sen kynnyksellä.

A-hallin rakentamisesta tuli tänä vuonna kuluneeksi 40-vuotta, joten yhtiön hallitus teki mittavan katonsaneeraukseen liittyvän investointipäätöksen alkuvuodesta. Saneeraus aloitettiin toukokuussa ja se on valmistumassa syyskuun aikana juuri sopivasti palvelemaan tapahtumakävijöitä ja sisäliikuntakauden urheilijoita. Kattoon vaihdettiin samalla kaikki lämpöeristeet, jonka myötä pitäisi saavuttaa selkeitä säästöjä lämmityskuluissa tulevasta lämmityskaudesta alkaen. Urakan nettoinvestointi n. 1.3M€.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	2 929	4 349	2 512	4 301
Liikevaihdon muutos %	-3,3 %	1,1 %	10,9 %	10,3 %
Käyttökate	819	1 450	827	1 395
Nettotulos	346	0	-23	0
Korolliset velat	12 338	11 340	12 225	12 550
Taseen loppusumma	24 133	24 500	23 460	23 674
Nettoinvestoinnit	1 350	1 650	660	864
Maksetut osingot	0	0	0	0

5.5. KKOy Tampereen Virastotalo

Yhtiön toiminnan lähtökohtana on elinkaareltaan tarkoituksenmukaisen virastotalorakennuksen kehittäminen, rakennuttaminen, omistaminen ja ylläpito. Tilikauden aikana yhtiö on huolehtinut kiinteistön kustannustehokkaasta ylläpidosta. Yhtiön on tarkoitus kehittää virastotaloa pitkäaikaista käyttöä varten ja mahdollistaa tilojen käytön muutokset ja erilaiset toimintakokonaisuudet rakennuksessa. Nykyinen virastotalorakennus perusparannetaan ja sen yhteyteen rakennetaan laajennus. Perusparannus- ja laajennusinvestoinnin toteutus aloitettiin toukokuussa 2023. Rakennustyöt ajoittuvat vuosille 2023-2026. Tilat ovat kokonaisuudessaan kaupunkikonsernin käytössä.

Liikevaihto 1-8 2025 sisältää perusparannus- ja laajennustöiden aikaisen hoitovastikkeen laskutuksen, ja on saman suuruinen kuin edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana. Käynnissä oleva perusparannus- ja laajennusinvestointi on suunniteltu valmistuvan vuoden 2025 lopussa, joka näkyy myös liikevaihdon ennusteessa vuoden lopussa.

Tulos 1-8 2025 on noin -0,3 milj. euroa negatiivinen, joka on noin 0,4 milj. euroa pienempi kuin edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana. Edellisen vuoden tulosta rasittivat investoinnin rahoituksen korkokulut. Tuloksen ennuste vuonna 2025 on n. -0,5 milj. euroa negatiivinen, joka muodostuu vanhan olemassa olevan omaisuuden poistoista.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	199	517	199	299
Liikevaihdon muutos %	0	72,9 %	-35,2 %	-36,4 %
Käyttökate	-80	157	-70	-8
Nettotulos	-307	-501	-667	-308
Korolliset velat	33 250	55 603	35 000	34 125
Taseen loppusumma	46 489	71 095	13 975	50 116
Nettoinvestoinnit	13 736	23 256	13 323	23 579
Maksetut osingot	0	0	0	0

5.6. Nurmi Resort Oy

Koillis-Tampereen Nurmi-Sorilan alueelle kehitetään uutta, elinvoimaista kaupunginosaa. Nurmen alue on kaavoitusvaiheessa ja alueelle suunnitellaan asumista sekä kansainvälisen tason golf-resortia palveluineen. Nurmi tulee tarjoamaan kestävää, vetovoimaista ja korkeatasoista palveluihin perustuvaa asuinaluetta sekä ympärivuotisia luonto- ja urheiluelämyksiä (golf, talvi- ja luontourheilu). Alueen tavoitteena on tarjota mahdollisuus laadukkaaseen elämiseen ja viihtymiseen ympärivuotisesti. Nurmi Resort Oy on perustettu 2023 ja se tulee jatkossa operoimaan Nurmen aluekehitys- ja rakennushanketta.

Koska kaikki on yhä edelleen suunnitteluvaiheessa, niin ainoa kommentoitava asia vuodelle 2026 on investoinnit, jota tullee olemaan n. 150.000 euron edestä.

Tunnusluvut	08 2025	Ennuste 12 2025	08 2024	12 2024
Liikevaihto	0	0	0	0
Liikevaihdon muutos %	0 %	0 %	0 %	0 %
Käyttökate	-33	-103	-38	-60
Nettotulos	-30	-95	-40	-60
Korolliset velat	0	0	0	0
Taseen loppusumma	419	440	79	463
Nettoinvestoinnit	114	150	62	94
Maksetut osingot	0	0	0	0